

Hochschule Emden/Leer Studiengang: Betriebswirtschaft Dual				
Modulbezeichnung: Operational Excellence/ Lean Management				
Semester/ Turnus	Dauer SWS	Art	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelas- tung
4/ jährlich	1 Sem. 4 SWS	Schwerpunkt	5	150 h; Kontaktstudium: 40 h, Selbststudium: 110 h.
Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	Prüfungsform / Prüfungsdauer (Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten)	Lehr- und Lern- methoden	Modul-verantwortliche(r)
Keine	Betriebswirtschaftliche Studiengänge	K2	Vorlesung	Schleuter
Kompetenzziele				
<p>Mit Abschluss des Moduls besitzen die Studierenden umfassende Kenntnisse in der Analyse und Optimierung von Geschäftsprozessen. Sie kennen die Philosophie des Lean Managements und sind in der Lage geeignete Ansätze und Methoden auszuwählen und anzuwenden.</p> <p>Die Studierenden können zwischen wertschöpfenden und nicht-wertschöpfenden Anteilen von indirekten und direkten Prozessen unterscheiden.</p> <p>Sie können beurteilen inwiefern Potentiale durch Optimierungen vorhanden sind.</p> <p>Sie können über Optimierungsansätze mit Produktionsverantwortlichen bzw. Fachvertretern diskutieren.</p> <p>Die Studierenden werden befähigt Prozesse eines Unternehmens entlang der gesamten Wertschöpfungskette fokussiert auf die Anforderungen des Kunden darzustellen, zu bewerten und zu optimieren.</p> <p>Sie beherrschen ausgewählte Methoden des Lean Managements womit sie effiziente Materialflüsse und Informationsflüsse gestalten können.</p>				
Lehrinhalte				
<p>Schwerpunktmäßig werden Methoden der Prozessoptimierung erlernt, welche im Rahmen von Seminaren / Workshops und Planspielen interaktiv vermittelt werden.</p> <p>Folgende Inhalte werden u.a. betrachtet:</p> <p>Historie / Verschwendung sehen lernen / 5S als Methode zur Arbeitsplatzorganisation / Push / Pull Fertigungsprinzipien / Cardboard Engineering / SMED (Rüstzeitreduktion) / Lean Office / Change Management</p> <p>Die Studierenden erleben die Wirksamkeit der Konzepte des Lean Managements und konzipieren deren Einsatz selbst.</p>				
Literatur in der neuesten Auflage				
<p>Brunner, F.-J.; Japanische Erfolgskonzepte Dombrowsky, U; Mielke, T.; Ganzheitliche Produktionssysteme Ohno, T.; Das Toyota-Produktionssystem</p>				